

2026-02-19

RUN/111/2026

Strategiskt utlåtande på ansökan

Projekt: Business by Pleasure

Utlåtande

Projektet "Business by Pleasure" föreslås prioriteras för regional medfinansiering.

Projektet tar i vissa avseenden ett nytt, perspektivvänder och utforskande grepp kring hur "business" som reseanledning till länet, kan bli en hävstång för kompletterande nöjesturism som förlänger vistelsen och/eller skapar incitament för en ny resa med nöjesinriktning. Greppet möjliggör också för ett ökat win-win där länets värden som besöksmål i andra syften än affärer, kan bygga relationer och öka attraktivitet för hållbara etableringar i länet.

Projektet är väl avgränsat och tar sin utgångspunkt i befintliga etableringsfrämjande och affärsreserelaterade arbetssätt, verksamheter, forum och arrangemang. Den utgångspunkten bedöms vara såväl projektets styrka som svaghet eftersom projektets förmåga att utveckla arbetsformer som överbrygger olika branscher, olika målgrupper och olika reseanledningar och olika syften, är helt avgörande. Projektägarens nära samverkan med aktörer som är operativa och strategiska inom etableringsfrämjande och affärsresande bedöms vara en grundläggande framgångsfaktor och utformning av projektledning och kommunikationsstrategi en kritisk fråga. Bedömningen är att förutsättningarna att lyckas är goda och att det är angeläget att undersöka hur arbetet med besöksnäringens målgrupper kan utvecklas och stärkas genom att tillföra ett tydligt besöksnäringssperspektiv på etableringsarbete och affärsresande till länet.

Projektet bedöms kunna bidra till den nationella strategin för hållbar regional utveckling, särskilt med koppling till det strategiska området *Utvecklingskraft med stärkt lokal och regional konkurrenskraft för en hållbar utveckling i alla delar av landet* och matchar därmed också den regionala utvecklingsstrategins huvudmål med fokus på alla delar i länet.

Därtill bedöms projektet bidra till uppfyllande av två av de nationella prioriteringarna för regional utveckling: *Likvärdiga möjligheter till boende, arbete och välfärd i hela landet* samt *Innovation och förnyelse samt entreprenörskap och företagande i hela landet*

Detta kopplar direkt också till de regionala långsiktiga prioriteringarna: *Likvärdiga möjligheter till platsutveckling i hela länet samt innovation och förnyelse samt Entreprenörskap och företagande i hela länet.*

Sökanden bedöms vara en lämplig projektägare, på det sätt som det är utformat. Det kan vara relevant att i andra sammanhang, med andra fokus och i en annan utvecklingsfas, se andra, kompletterande satsningar med andra relevanta projektägare.

Projektet bedöms bidra med grepp och perspektiv, till nytta för den regionala besöksnäringen som helhet, till affärsresesegmentet och till de etableringsfrämjande satsningarna, vilket matchar väl med den regionala utvecklingsstrategin.

Projektet är i viss mån att betrakta som innovativt, men det är framför allt de förhoppningsvisa framgångarna som har potential att kunna tas vidare till innovativa utvecklingsgrepp i kommande satsningar. I det här utvecklingssteget kan projektet ses som kopplat till det regionala programmet för smart specialisering genom att tillföra en bredd inom styrkeområdet "Upplevelser". Beroende på utfallet och vilka typer av etableringar eller affärer som eventuellt främjas av satsningen kan eventuellt andra styrkeområden inom länets smarta specialisering ges positiva bidrag

Utifrån projektets syfte, mål och tillhörande projektaktiviteter är effektlogiken tydlig och projektet bedöms kunna ge det resultat som avses utifrån de insatser som planeras. Projektet bedöms också ha förutsättningar att med besöksnäringens kompetens och nya perspektiv kring besöksnäringens roll i den regionala utvecklingen, komplettera länets etableringsarbete och länets position och värdeskapande kring affärer som reseanledning.

Projektet bedöms utifrån ovanstående kunna bidra till en långsiktigt hållbar regional utveckling.

Projektet behöver dra nytta av såväl sökandens som andras egna erfarenheter. Ett exempel är JHTs projekt med fokus på Smart specialisering som skulle kunna använda projektet som case för att på ett systematiskt sätt kunna koppla ihop arbetssätt för att utveckla innovation för grön, cirkulär omställning. Andra relevanta erfarenheter som inte minst kan vidga till utvecklade satsningar för en större upplevelse-, etablerings- och affärsresanderegion, är att dra nytta av ett arbete med liknande grepp som har samlat projekterfarenheter inom Intrerreg Sverige Norge (Centrala Skandinavien).

Projektet tar inte avstamp i särskilt identifierade utmaningar, utan är snarare att se som utforskande och effektutvärderande. Därför är utvärderingsdelen i projektet särskilt angelägen och av intresse för att bedöma det faktiska värdet och effektiviteten. Det är i detta läge svårt att bedöma om projektet är en långsiktigt effektiv väg framåt för att främja konkurrenskraften relativt andra regioner i landet och i Europa och för att stärka länets attraktivitet som besöksmål och som plats för etableringar, men ansatsen är lovvärd och realistisk som beslutsgrund för att möjliggöra en praktisk pilot i projektform.

Utlåtande gjord av

Karin Stolt Halvarsson, enhetschef Samhällsutveckling

Linda Forss, regional utvecklingsstrateg Samhällsutveckling